



OLIVIER POISSON,
DG DU GROUPE POISSON,

« Structurer un groupe multimétier et multigéographie, axé sur la prestation de service. »

GROUPE POISSON
REPÈRES CHIFFRÉS

14
entités

90 MILLIONS €
CA 2020

300
collaborateurs

3
pays

3
continents

GROUPE POISSON

TENDRE VERS LA PRESTATION DE SERVICE

Initiée dès 2018, l'évolution de la gouvernance du groupe Poisson franchit un cap symbolique. Depuis le 9 juin 2021, Olivier Poisson est nommé directeur général de l'entreprise fondée par son père Denis Poisson en 1974. Explications.

Ce changement générationnel préparé, est logiquement synonyme de transformations internes, même si la culture et les valeurs originelles propres à chacune des entités patrimoniales seront conservées. « Considérant la taille et les perspectives de croissance du groupe sur l'ensemble de son périmètre, les besoins de structuration et de méthodes ont été identifiés, en appréhendant les spécificités de chaque métier. Pour une meilleure coordination interne, un comité de direction a été créé. La communication interne est plus formelle, le partage d'expérience et la remontée des informations du terrain participent pleinement

de la gestion d'une entreprise aujourd'hui, rapporte Olivier Poisson. Nous avons également défini une stratégie globale destinée à développer les synergies internes entre les pôles Location, Travaux et Services. Cela demande de mutualiser les fonctions supports, de partager les bonnes pratiques et d'uniformiser nos process. »

DIVERSIFICATION

Fondateur du Groupe Alto et par ailleurs DG délégué chez Dron Location, Olivier Poisson est un homme de développement. Le périmètre du groupe Poisson est donc appelé à s'élargir. « Nous sommes en capacité de faire évoluer l'entreprise par une croissance organique de l'ordre de 20 % d'ici 2025, le développement des synergies internes devant également produire leurs effets, indique Olivier Poisson. La croissance externe est un second levier sur lequel nous comptons agir. Nous avons racheté des structures dont le chiffre

d'affaires tournait autour de 5 millions d'euros, mais nous pouvons financer des acquisitions plus importantes. » Dans des métiers capitalistiques, la notion de taille critique est d'autant plus déterminante que la tendance à la prestation de service s'affirme. Location avec ou sans opérateur, reconditionnement, négoce et transport de matériels, recyclage et activités industrielles, le groupe intervient sur des métiers techniques qui sont structurellement porteurs. « La culture technique est partagée par chacune des entités. Nous sommes convaincus que l'économie de l'usage va pendre de l'essor. La digitalisation permet d'élaborer de nouvelles solutions locatives personnalisées. Le rachat de la société Soterex nous ouvre à un nouveau métier de prestataire payé en fonction du tonnage extrait. »

EXPANSION

Preuve de la convergence des métiers de la filière, la distribution pourrait compléter le panel des activités en France. « Nos fournisseurs faisant nos métiers, il n'est pas anormal que l'on s'intéresse en retour au leur, justifie Olivier Poisson. Nous sommes très sollicités. » À ce titre, l'expérience australienne est probante. Implantée depuis 2001 dans ce pays, elle y distribue des équipements pour la démolition depuis le rachat de GroundTec en 2020. De même, l'expérience acquise dans le trading de matériels d'occasion, suite au rachat de Marcel Equipment Ltd en 2017 devrait être élargie.

Jean-Noël Onfield



© Groupe Poisson